

# Betriebsvergleiche

Betriebsvergleiche haben in der Landwirtschaft eine lange Tradition. Im Rahmen der EDV-Buchführung wurden diese problemlos möglich, da bereits seit den siebziger Jahren ein einheitlicher Kontenplan, bzw. Jahresabschluß verwendet wird. Ausführliche Informationen über die Betriebsvergleiche können Sie unserer Ausarbeitung [„Betriebsvergleiche als Instrument der Betriebsführung“](#) entnehmen.

Man unterscheidet den

- Vertikalvergleich und den
- Horizontalvergleich.

Auf den folgenden Seiten zeigen wir Ihnen für einen Beispielbetrieb beide Auswertungen.

## Vertikalvergleich

Der Vertikalvergleich zeigt die Entwicklung des eigenen Betriebes hinsichtlich Rentabilität, Stabilität und Liquidität über mehrere Jahre. Dieser Mehrjahresvergleich ist sinnvoll, ja notwendig, da die jährlichen Schwankungen in der Landwirtschaft enorm sein können. Waren es in früheren Jahren überwiegend Witterungseinflüsse, sind seit einigen Jahren auch enorme Preisschwankungen festzustellen. Deshalb gilt „ein Jahr ist kein Jahr“.

### Beispielauswertung „Vertikalvergleich“

(erstellt von der [NLB, Neue Landbuch Gesellschaft](#), Heideweg 1, 27283, Verden)

**Hinweis:** Die dargestellten Kennzahlen können aus einem umfangreichen Katalog ausgewählt werden – je nach Schwerpunkt und Interesse der Betriebsleitung!

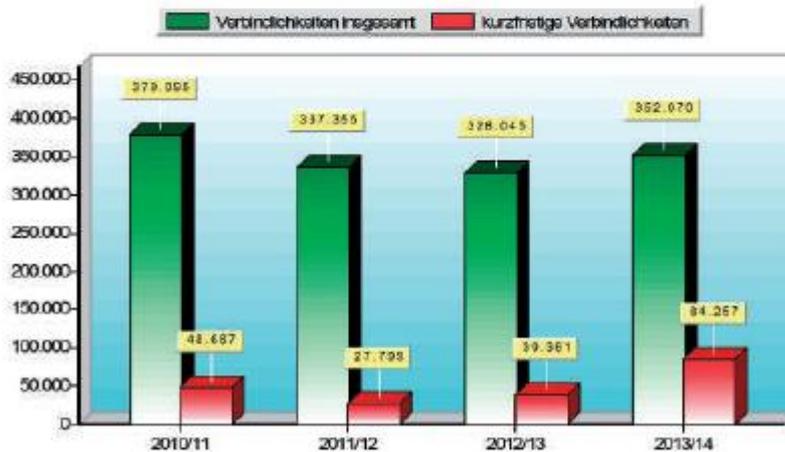
## Vertikaler Betriebsvergleich

Betriebstyp: Komb. Vieh-Milch-Betriebe

### Entwicklung des Gewinns und der Eigenkapitalveränderung



### Entwicklung der Fremdkapitalbelastung des Unternehmens



## Vertikaler Betriebsvergleich

Betriebstyp: Komb. Vieh-Milch-Betriebe

Nr.	Kennwerte	Einheit	2010/11	2011/12	2012/13	2013/14	Mittelwert
1	Ordentliches Ergebnis	EUR	165.725	184.825	87.170	79.432	129.288
2	Gewinnrate (ordentlich)	%	14,4	14,9	6,8	5,9	10,3
3	+/- neutrales Ergebnis	EUR	8.720	-46.264	21.283	34.561	4.575
4	= Gewinn (vor Steuern)	EUR	174.446	138.561	108.452	113.993	133.863
5	Entnahmen insgesamt	EUR	180.136	216.967	226.989	241.961	216.518
6	dar. für Lebenshaltung	EUR	24.821	28.496	30.012	67.318	37.662
7	für private Versicherungen	EUR	12.178	12.475	12.151	12.225	12.257
8	für private Steuern	EUR	19.363	24.440	37.828	50.477	33.027
9	für Anteilell	EUR	9.203	9.203	9.203	9.203	9.203
10	für private Vermögensbildung	EUR	50.000	90.000	135.000	100.000	93.750
11	Einlagen	EUR	17.861	3.942	46.789	131.830	50.105
12	darunter aus Privatvermögen	EUR			45.000	130.000	43.750
13	Eigenkapitalveränderung lt. Bilanz	EUR	12.168	-74.659	-71.748	3.777	-32.615
14	+ priv. Vermögensbildung (Z.10 abz. Z.12)	EUR	50.000	90.000	90.000	-30.000	50.000
15	= ber. Eigenkapitalveränderung	EUR	62.168	15.341	18.252	-26.223	17.385
16	+ Gesamtabreibung	EUR	115.587	117.734	111.783	110.212	113.829
17	+ Zu- / Abrechnung	EUR	-54.512	113.249	-73.479	-31.855	-11.649
18	= Cash flow II (Finanzierungskraft)	EUR	73.243	156.324	-33.443	82.134	69.564
19	Investitionen Gebäude und Maschinen	EUR	16.596	111.156	12.128	101.636	60.379
20	Vermögen insgesamt (Aktiva Schlussbilanz)	EUR	3.292.437	3.188.566	3.086.202	3.093.536	3.165.185
21	darunter Maschinen	EUR	312.339	312.894	264.721	302.881	298.209
22	Finanzanlagevermögen	EUR	23.609	23.623	23.623	23.623	23.620
23	Umlaufvermögen	EUR	159.612	156.929	101.896	105.660	131.025
24	Eigenkapital insgesamt lt. Bilanz	EUR	2.632.732	2.558.073	2.486.325	2.490.103	2.541.808
25	Verbindlichkeiten insgesamt	EUR	379.095	337.355	328.045	352.070	349.141
26	darunter kurzfristige Verbindlichkeiten	EUR	48.667	27.799	39.361	84.257	50.021
27	Ab- (-) bzw. Zunahme des Fremdkapitals	EUR	-10.522	-41.739	-9.311	24.025	-9.387
28	Tilgung	EUR	20.872	20.872	20.872	20.872	20.872
29	+ Zinsaufwand netto (abzgl. Zinszuschuss)	EUR	15.720	14.760	13.800	12.839	14.280
30	= Kapitaldienst	EUR	36.591	35.631	34.671	33.711	35.151
31	langfristige Kapitaldienstgrenze	EUR	69.167	76.365	10.769	-47.944	27.089
32	Arbeitskräfte insgesamt	AK	4,60	5,30	4,60	4,60	4,77
33	darunter Familienarbeitskräfte	FAK	2,80	2,30	2,30	2,30	2,42
34	Landwirtschaftlich genutzte Fläche (LF)	ha	208,0	211,8	211,8	215,4	211,8
35	darunter Ackerfläche	ha	156,2	160,8	160,8	164,5	160,6
36	Zugepachtete, abzgl. verpachtete Fläche	ha	97,7	101,5	101,5	105,1	101,4
37	Pachtpreis je ha Zupachtfläche	EUR/ha	189	308	317	307	281
	<b>A n b a u f l ä c h e n</b>						
38	Getreide insgesamt	ha	27,5	27,5	34,1	37,3	31,6
39	Weizen	ha					
40	Gerste	ha	9,1	9,4	8,1	8,4	8,8

## Vertikaler Betriebsvergleich

Betriebstyp: Komb. Vieh-Milch-Betriebe

Nr.	Kennwerte	Einheit	2010/11	2011/12	2012/13	2013/14	Mittelwert
41	Roqqen	ha	10,9	9,6	15,9	22,6	14,8
42	Triticale	ha	7,6	8,4	10,1	6,2	8,1
43	Silomais	ha	70,8	50,4	40,0	54,6	54,0
44	Kartoffeln	ha					
45	Raps	ha					
46	Zuckerrüben	ha					
47	Energiepflanzen Insgesamt	ha		55,90	50,00	50,00	38,98
<b>Ertrag</b>							
48	Getreide Insgesamt	dt/ha	55	52	56	75	60
49	Weizen	dt/ha					
50	Gerste	dt/ha	64	55	57	71	62
51	Roqqen	dt/ha	46	48	48	80	60
52	Triticale	dt/ha	57	52	68	64	61
53	Kartoffeln	dt/ha					
54	Raps	dt/ha					
55	Zuckerrüben	dt/ha					
<b>Verkaufsmenge</b>							
56	Getreide Insgesamt	dt			315	296	153
57	Kartoffeln	dt					
58	Raps	dt					
59	Zuckerrüben	dt					
<b>Erlöse</b>							
60	Getreide Insgesamt	EUR/dt			20,4	14,4	17,5
61	Weizen	EUR/dt					
62	Gerste	EUR/dt			20,5	15,6	18,1
63	Roqqen	EUR/dt			20,3	13,2	16,9
64	Triticale	EUR/dt					
65	Kartoffeln	EUR/dt					
66	Raps	EUR/dt					
67	Zuckerrüben	EUR/dt					
<b>Viehzukauf</b>							
68	Zukauf Zucht- und Mastfärsen	Stück					
69	Zukauf Zucht- und Mastfärsen	EUR/Stück					
70	Zukauf männl. Kälb. + Jungrind. bis 1 J.	Stück					
71	Zukauf männl. Kälb. + Jungrind. bis 1 J.	EUR/Stück					
72	Zukauf männl. Jungrinder über 1 J.	Stück					
73	Zukauf männl. Jungrinder über 1 J.	EUR/Stück					
74	Zukauf Ferkel und Läufer	Stück	2.996	2.409	3.006	2.700	2.778
75	Zukauf Ferkel und Läufer	EUR/Stück	53	60	61	64	60
76	Zukauf Jung- und Zuchtsauen	Stück					
77	Zukauf Jung- und Zuchtsauen	EUR/Stück					
<b>V i e h (Bestände, Leistungen, Preise)</b>							
78	Vieh Insgesamt	VE	512	595	487	513	527
79	darunter Rindvieh	VE	235	247	261	283	256
80	Schweine	VE	277	348	226	230	270

## Vertikaler Betriebsvergleich

Betriebstyp: Komb. Vieh-Milch-Betriebe

Nr.	Kennwerte	Einheit	2010/11	2011/12	2012/13	2013/14	Mittelwert
81	Milchkühe	Stück	153	163	169	181	166
82	Milchleistung	kg / Kuh	9.207	9.056	8.562	8.434	8.796
83	Verkaufserlös Milch	Ct/kg	37,5	37,5	33,1	39,9	37,0
84	Verkaufte Schlacht- und Mastkühe	Stück	22	31	41	33	32
85	Verkaufserlös Schlacht- und Mastkühe	EUR/Stück	497	692	749	563	643
86	Verkaufte Mastriinder	Stück	13				3
87	Verkaufserlös Mastriinder	EUR/Stück	1.140				1.140
<b>V i e h (Bestände, Leistungen, Preise)</b>							
88	Zuchtsauen Durchschnittsbestand	Stück					
89	Aufgezogene Ferkel	Stück/ Sau					
90	Verkaufte Ferkel	Stück					
91	Verkaufserlös Ferkel	EUR/Stück					
92	Verkaufte Mastschweine	Stück	2.856	3.080	2.542	2.450	2.732
93	Verkaufserlös Mastschweine	EUR/Stück	140	161	162	156	155
94	<b>Betriebsertrag insgesamt</b>	EUR	<b>1.157.193</b>	<b>1.243.623</b>	<b>1.285.596</b>	<b>1.373.979</b>	<b>1.265.098</b>
95	darunter Pflanzenproduktion	EUR	51.125	88.122	83.010	59.493	70.437
96	dar. Getreide	EUR			6.433	4.262	2.674
97	Kartoffeln	EUR					
98	Zuckerrüben	EUR					
99	darunter Tierproduktion	EUR	966.040	1.093.507	929.206	1.036.175	1.006.232
100	dar. Rindvieh ohne Milch	EUR	43.426	49.749	44.277	48.098	46.387
101	Milch, Milcherzeugnisse	EUR	521.858	548.119	473.492	605.636	537.276
102	Schweine	EUR	400.757	495.638	411.438	382.441	422.569
103	<b>Sonstige betriebliche Erträge</b>	EUR	<b>99.170</b>	<b>108.576</b>	<b>212.200</b>	<b>252.446</b>	<b>168.098</b>
104	dar. Prämien f. umweltgerechte Agrarerezeug.	EUR					
105	dar. Agrarleselerstattung	EUR	7.891	8.415	8.847	9.018	8.543
106	dar. Betriebsprämie	EUR	68.198	73.137	63.902	64.234	67.368
107	<b>Betriebsaufwand insgesamt</b>	EUR	<b>962.487</b>	<b>1.086.482</b>	<b>1.158.735</b>	<b>1.242.738</b>	<b>1.112.611</b>
108	Aufwand Bodenproduktion	EUR	95.305	90.680	74.945	90.515	87.861
109	dar. Saatgut	EUR	27.836	26.443	24.427	28.476	26.795
110	Düngemittel	EUR	51.133	46.103	34.313	44.149	43.925
111	Pflanzenschutz	EUR	13.496	13.662	10.806	13.087	12.763
112	Viehzukauf	EUR	160.183	145.490	183.292	172.840	165.451
113	Futtermittel	EUR	264.760	246.882	282.287	285.592	269.880
114	Löhne ohne Berufsgenossenschaft	EUR	55.582	90.185	77.735	82.004	76.377
115	Lohnarbeit und Maschinenmiete	EUR	65.201	73.947	71.978	84.729	73.964
116	Treib- und Schmierstoffe	EUR	39.628	42.395	37.257	36.404	38.921
117	Strom, Wasser, Heizstoffe	EUR	23.694	24.782	23.189	22.609	23.569
118	Unterhaltung Maschinen und Geräte	EUR	17.134	23.289	17.303	22.474	20.050
119	AFA Maschinen, Geräte und Betriebsvor.	EUR	58.861	58.949	53.729	54.227	56.441
120	Festkosten (ohne Wohnhaus)	EUR	177.536	203.025	202.786	239.021	205.592

## Horizontalvergleich

Im Horizontalvergleich wird der eigene Betrieb mit den Werten einer Vergleichsgruppe verglichen. Dazu gibt es die Betriebssystematik „Betriebswirtschaftliche Ausrichtung“.

Üblicherweise erfolgt eine Unterteilung der Vergleichsbetriebe in folgende Gruppen:

- > 25% erfolgreiche
- > Durchschnitt (Alle)
- > 25% weniger erfolgreiche

Einteilungskriterium ist in der Regel eine Kennzahl ! - meist **Nettorentabilität** oder **Ordentliches Ergebnis + Personalaufwand** (Thüringen).

### Beispielauswertung „Horizontalvergleich“

(erstellt von der [NLB, Neue Landbuch Gesellschaft](#), Heideweg 1, 27283, Verden)

**Hinweis:** Die dargestellten Kennzahlen können aus einem umfangreichen Katalog ausgewählt werden – je nach Schwerpunkt und Interesse der Betriebsleitung!

Bei dem hier dargestellten Betrieb handelt es sich um einen kombinierten Milchviehbetrieb mit 215 Kühen und 180 ha LF. Die Vergleichsgruppe ist wie folgt charakterisiert:

- Komb. Vieh-Milch-Betrieb  
über 80 ha
- Land Niedersachsen
- 28 Vergleichsbetriebe

## Horizontaler Betriebsvergleich

Betriebstyp: Komb. Vieh-Milch-Betrieb  
Vergleichsgruppe: 28 Betriebe  
Niedersachsen  
Komb. Vieh-Milch-Betrieb  
über 80 ha LF

Nr.	Kennwerte	Einheit	Betrieb	Erfolgreiche Betriebe	Durchschnitt	Weniger erfolgreiche Betriebe
1	Ordentliches Ergebnis	EUR	79.432	138.285	98.719	56.040
2	(Ordentliches Ergebnis)	EUR/ha LF	369	1.016	796	362
3	+/- neutrales Ergebnis	EUR	34.561	8.076	5.736	24.069
4	= Gewinn (vor Steuern)	EUR	113.993	146.360	104.456	80.109
5	Entnahmen insgesamt	EUR	241.961	149.270	112.182	91.540
6	dar. für Lebenshaltung	EUR	67.318	36.718	34.054	44.677
7	für Anteil	EUR	9.203	5.974	6.995	3.068
8	für private Versicherungen	EUR	12.225	12.180	11.159	11.756
9	für private Steuern	EUR	50.477	18.105	20.693	22.980
10	für private Vermögensbildung	EUR	100.000	35.054	33.679	41.560
11	Einlagen insgesamt	EUR	131.830	67.623	46.065	48.782
12	dar. aus Privatvermögen	EUR	130.000	53.536	49.491	109.684
13	Eigenkapitalveränderung lt. Bilanz	EUR	3.777	64.489	46.386	72.511
14	+ priv. Vermögensbildung (Z.10 abz. Z.12)	EUR	-30.000	-18.483	-15.812	-68.124
15	= ber. Eigenkapitalveränderung	EUR	-26.223	46.006	29.355	-892
16	+ Gesamtabschreibung	EUR	110.212	67.187	55.393	61.669
17	+ Zu- / Abrechnung	EUR	-31.855	-6.597	-5.319	-36.995
18	= Cash flow II (Finanzierungskraft)	EUR	82.134	125.080	96.459	97.185
19	Bruttoinvestitionen	EUR	123.652	58.247	65.393	100.518
20	Nettoinvestitionen	EUR	3.501	-25.415	1.239	35.536
21	Vermögen insgesamt (Aktiva Schlussbil.)	EUR/ha LF	14.360	12.781	12.175	9.632
22	Eigenkapital insgesamt lt. Bilanz	EUR/ha LF	11.559	8.359	9.635	7.179
23	Verbindlichkeiten insgesamt lt. Bilanz	EUR/ha LF	1.634	3.969	2.185	1.800
24	dar. kurzfristige Verbindlichkeiten	EUR/ha LF	391	456	441	557
25	Ab- (-) bzw. Zunahme der Verbindlichkeiten	EUR/ha LF	112	-642	-281	-213
26	Tilgung	EUR/ha LF	97	413	288	183
27	+ Zinsaufwand netto, (Aufw. - Zinszusch.)	EUR/ha LF	60	158	79	63
28	= Kapitaldienst	EUR/ha LF	156	571	366	246
29	langfristige Kapitaldienstgrenze	EUR/ha LF	-223	436	227	-63
30	Arbeitskräfte insgesamt	AK/100ha LF	2,14	1,80	1,92	2,27
31	dar. Familienarbeitskräfte	FAK/100ha LF	1,07	1,40	1,36	0,95
32	Landw. Nutzfläche (LF), Ende Wj.	ha	215,43	136,15	124,04	146,77
33	dar. Ackeranteil	% der LF	76,34	52,13	65,59	71,02
34	Grünlandanteil	% der LF	23,66	47,87	34,41	28,98
35	Zugepachtete, abzgl. verpachtete Fläche	% der LF	48,80	63,93	54,17	67,49
36	Pachtpreis je ha Zupachfläche	EUR/ha	307	306	376	409

## Horizontaler Betriebsvergleich

Betriebstyp: Komb. Vieh-Milch-Betrieb  
Vergleichsgruppe: 28 Betriebe  
Niedersachsen  
Komb. Vieh-Milch-Betrieb  
über 80 ha LF

Nr.	Kennwerte	Einheit	Betrieb	Erfolgreiche Betriebe	Durchschnitt	Weniger erfolgreiche Betriebe
<b>Anbauflächen</b>						
37	Getreide insgesamt	% AF	23,17	45,43	49,24	39,63
38	dar. Weizen	% AF		15,42	9,99	8,74
39	Gerste	% AF	5,24	16,27	15,64	10,12
40	Roggen	% AF	14,05	10,67	14,96	14,23
41	Raps	% AF		5,55	4,99	
42	Kartoffeln	% AF			0,01	0,03
43	Zuckerrüben	% AF				
<b>Ertrag</b>						
44	Getreide insgesamt	dt/ha	75,1	72,5	72,1	73,6
45	dar. Weizen	dt/ha		87,9	83,7	78,8
46	Gerste	dt/ha	71,3	68,8	66,1	77,2
47	Roggen	dt/ha	79,6	61,9	72,4	73,7
48	Raps	dt/ha		59,8	40,6	
49	Kartoffeln	dt/ha			500,0	500,0
50	Zuckerrüben	dt/ha				
<b>Erlöse</b>						
51	Getreide insgesamt	EUR/dt	14,40	16,91	16,22	15,83
52	dar. Weizen	EUR/dt		18,86	18,12	16,45
53	Gerste	EUR/dt	15,56	16,61	16,90	16,90
54	Roggen	EUR/dt	13,23	13,56	13,99	14,22
55	Raps	EUR/dt		37,67	35,79	
56	Kartoffeln	EUR/dt				
57	Zuckerrüben	EUR/dt				
<b>Viehzukauf</b>						
58	Zukauf Zucht- und Mastfärsen	Stück				
59	Zukaufspreis Zucht- und Mastfärsen	EUR/Stück				
60	Zukauf männl. Kälb. + Jungrind. bis 1 J.	Stück			33,0	
61	Zukaufspreis männl. Kälb. + Jungrind. bis 1 J.	EUR/Stück			514	
62	Zukauf männl. Jungrinder über 1 J.	Stück			2,7	1,0
63	Zukaufspreis männl. Jungrinder über 1 J.	EUR/Stück			940	1.102
64	Zukauf Ferkel und Läufer	Stück	2.700	1.053	1.267	1.428
65	Zukaufspreis Ferkel und Läufer	EUR/Stück	64	65	67	64
66	Zukauf Jung- und Zuchtsauen	Stück			21,5	
67	Zukaufspreis Jung- und Zuchtsauen	EUR/Stück			343	
<b>Vieh (Bestände, Leistungen, Preise)</b>						
68	Vieh insgesamt	VE/100 ha LF	238,0	314,0	306,0	279,2
69	dar. Rindvieh	VE/100 ha LF	131,2	154,6	156,1	139,8
70	Schweine	VE/100 ha LF	106,8	47,5	99,6	139,4

## Horizontaler Betriebsvergleich

Betriebstyp: Komb. Vieh-Milch-Betrieb  
Vergleichsgruppe: 28 Betriebe  
Niedersachsen  
Komb. Vieh-Milch-Betrieb  
über 80 ha LF

Nr.	Kennwerte	Einheit	Betrieb	Erfolgreiche Betriebe	Durchschnitt	Weniger erfolgreiche Betriebe
71	Milchkühe Durchschnittsbestand	Stück	180,5	107,8	84,6	119,4
72	Milchleistung	kg / Kuh	8.434	9.927	8.537	7.812
73	Verkaufserlös Kuhmilch	Ct/kg	39,92	39,09	39,16	39,70
74	Verkaufte Schlacht- und Mastkühe	Stück	33,0	27,3	26,0	24,0
75	Verkaufserlös Schlacht- und Mastkühe	EUR/Stück	563	739	786	596
76	Verkaufte Mastriinder	Stück		37,0	32,8	9,7
77	Verkaufserlös Mastriinder	EUR/Stück		1.120	1.241	907
78	Zuchtsauen Durchschnittsbestand	Stück			10,0	26,7
79	Aufzuchtleistung Ferkel	Stück/ Sau			14,35	13,93
80	Verkaufserlös Ferkel	EUR/Stück				
81	Verkaufte Mastschweine	Stück	2.450	667	1.106	1.749
82	Verkaufserlös Mastschweine	EUR/Stück	156	153	154	154
83	Umsatzerlöse Pflanzenproduktion	EUR/ha LF	276	388	352	300
84	Umsatzerlöse Tierproduktion	EUR/ha LF	4.810	5.592	4.814	4.607
85	Umsatzerlöse Rindvieh ohne Milch	EUR	48.098	68.732	69.253	34.990
86	Umsatzerlöse Milch	EUR	605.636	413.255	280.375	369.588
87	Umsatzerlöse Schweine	EUR	382.441	102.377	173.878	271.589
88	Sonstige betriebliche Erträge	EUR/ha LF	1.172	1.151	983	1.027
89	dar. Zulaqen und Zuschüsse	EUR/ha LF	340	364	365	339
90	dar. Pr. umweltg. Agrarerzeugung	EUR/ha LF		9	3	
91	Agrardieselbeihilfe	EUR/ha LF	42	34	32	38
92	Betriebsprämie	EUR/ha LF	298	320	261	297
93	Aufwand Bodenproduktion	EUR/ha LF	420	267	334	370
94	dar. Saatgut	EUR/ha LF	132	80	96	126
95	Düngemittel	EUR/ha LF	205	88	136	162
96	Pflanzenschutz	EUR/ha LF	61	65	81	70
97	Viehzukäufe	EUR	172.840	78.540	86.340	91.880
98	Futtermittel	EUR	285.592	289.200	194.450	219.960
99	Tierarzt und Besamung	EUR	39.648	24.294	18.550	22.031
100	Löhne ohne Berufsgenossenschaft	EUR/ha LF	381	112	161	276
101	Lohnarbeit und Maschinenmiete	EUR/ha LF	393	325	280	354
102	Treib- und Schmierstoffe	EUR/ha LF	169	166	147	160
103	Aufwand Masch., Geräte (AfA + Unterh.)	EUR/ha LF	234	357	285	219
104	Aufwand Gebäude (AfA + Unterh.)	EUR/ha LF	400	157	200	269
105	Festkosten (ohne Wohnhaus)	EUR/ha LF	1.110	1.078	970	1.078

Um die Vergleichbarkeit der Betriebe zu verbessern, wird ab WJ 06/07 bei bruttoverbuchenden Betrieben die Vor- und Umsatzsteuer aus den einzelnen Positionen herausgerechnet und als sonstiger Betriebsaufwand/-Ertrag behandelt (GUV). Der Gewinn/Verlust wird nicht verändert.